

Intelligence commerciale : Facteurs de gestion
Questions cruciales pour des conversations cruciales

<u>Liste de contrôle du producteur</u>	<u>Votre résultat</u>	<u>Vert (3 ou 4 points*)</u>	<u>Jaune (2 points)</u>	<u>Rouge (1 point)</u>
1. Connaît son coût de production		Écrit	En tête	Aucune idée
2. Connaît le coût de production par secteur d'activité		Écrit*	En tête	Aucune idée
3. Objectifs opérationnels, familiaux et personnels		Écrit*	En tête	Aucune idée
4. Système de tenue de dossiers		Comptabilité d'exercice	État des résultats (une fois et c'est fait)	Aucune idée
5. Flux de trésorerie prévisionnels		Écrit*	En tête	Aucune idée
6. Analyse de sensibilité financière		Écrit*	En tête	Aucune idée
7. Comprend les ratios financiers, les seuils de rentabilité		Écrit*	En tête	Aucune idée
8. Travaille avec une équipe consultative et un prêteur		Oui*	À l'occasion	Jamais
9. Plan marketing écrit et mis à exécution		Oui	À l'occasion	Jamais
10. Plan de gestion du risque mis à exécution		Oui	À l'occasion	Jamais
11. Mode de vie modeste, possède un budget de subsistance familial		Oui*	À l'occasion	Inexistant
12. Plan d'amélioration écrit et mis à exécution, gestion rigoureuse des ressources humaines		Oui*	À l'occasion	Inexistant
13. Plan de transfert/plan du propriétaire de l'entreprise		Oui	Y travaille	Inexistant/litigieux
14. Participe à des séminaires éducatifs/suit des cours		Oui	À l'occasion	Jamais
15. Attitude		Proactif*	Réactif	Indifférent
Total				
*Points supplémentaires :		Résultat	Analyse générale	
- Une entreprise avant-gardiste peut recevoir 4 points pour les questions 2, 6, 7, 8 et 14.		35-50	Gestion solide et entreprise viable	
- Une entreprise en difficulté qui tente un redressement peut recevoir 4 points pour les questions 3, 5, 8, 11 et 12. (Voir p. 2 pour connaître les caractéristiques d'une entreprise « avant-gardiste » et d'une entreprise « qui tente un redressement ».)		20-34	Risque et viabilité modérés; a sans doute déjà obtenu un refinancement	
		<20	Risque élevé et absence de viabilité à long terme	

Intelligence commerciale : Facteurs de gestion

Questions cruciales pour des conversations cruciales

Caractéristiques d'une entreprise avant-gardiste

Pour être considérée comme une entreprise « avant-gardiste », une exploitation agricole doit se situer dans le vert à quatre de ces cinq points de la liste de contrôle : 2, 6, 7, 8 et 14.

N° 2 Connaît le coût de production par secteur d'activité : Connaît le coût de production par secteur d'activité et est capable d'expliquer facilement quel secteur est le plus rentable.

N° 6 Analyse de sensibilité financière : Sait comment les fluctuations des prix, de la production, des coûts et des taux d'intérêt influent sur le résultat net. Exécute différents scénarios relatifs à ses flux de trésorerie pour tester la résistance financière de son entreprise/exploitation.

N° 7 Comprend les ratios financiers : A créé un tableau de bord des ratios financiers (de 5 à 7 ratios) pour analyser les tendances sur trois à cinq ans touchant l'entreprise. Ensuite, compare ces ratios à ceux d'autres entreprises en consultant des outils comme le programme FBFM de l'Université de l'Illinois ou la base de données FINBIN de l'Université du Minnesota.

N° 8 Travaille avec une équipe consultative et un prêteur : A établi une équipe consultative composée d'un prêteur, d'un expert-conseil en productions végétales ou animales et peut-être d'un planificateur financier, etc. Le cas échéant, l'équipe se réunit-elle de deux à quatre fois par année?

N° 14 Séminaires éducatifs/cours : Participe à cinq séminaires éducatifs ou suit cinq cours par année. L'une de ces activités devrait avoir lieu en dehors de l'industrie agricole.

Caractéristiques d'une entreprise en difficulté qui tente un redressement

Pour être considérée comme une entreprise qui tente un redressement fructueux, une exploitation agricole doit se situer dans le vert à quatre de ces cinq points de la liste de contrôle : 3, 5, 8, 11 et 12.

N° 3 Objectifs opérationnels, familiaux et personnels : Les objectifs opérationnels, familiaux et personnels sont mis par écrit.

N° 5 Flux de trésorerie prévisionnels : A effectué un exercice de planification des flux de trésorerie.

N° 8 Travaille avec une équipe consultative et un prêteur : Se montre réceptif à l'encadrement d'une équipe consultative et d'un prêteur.

N° 11 Mode de vie modeste, possède un budget de subsistance familial : Effectue des retraits modestes pour soutenir la famille et possède un budget de subsistance familial.

N° 13 Plan écrit/plan du propriétaire de l'entreprise : A rédigé et mis à exécution un plan d'une page sur la façon d'améliorer la situation de trésorerie et la rentabilité et sur la probabilité que l'entreprise se redresse. Dans le cas contraire, les problèmes risquent de persister.

Après avoir rempli la carte de pointage Intelligence commerciale : Facteurs de gestion

Veillez nommer trois aspects de votre entreprise que vous maintiendrez et trois points à améliorer.

3 aspects à maintenir

1 _____

3 points à améliorer

1 _____

2 _____

3 _____

2 _____

3 _____