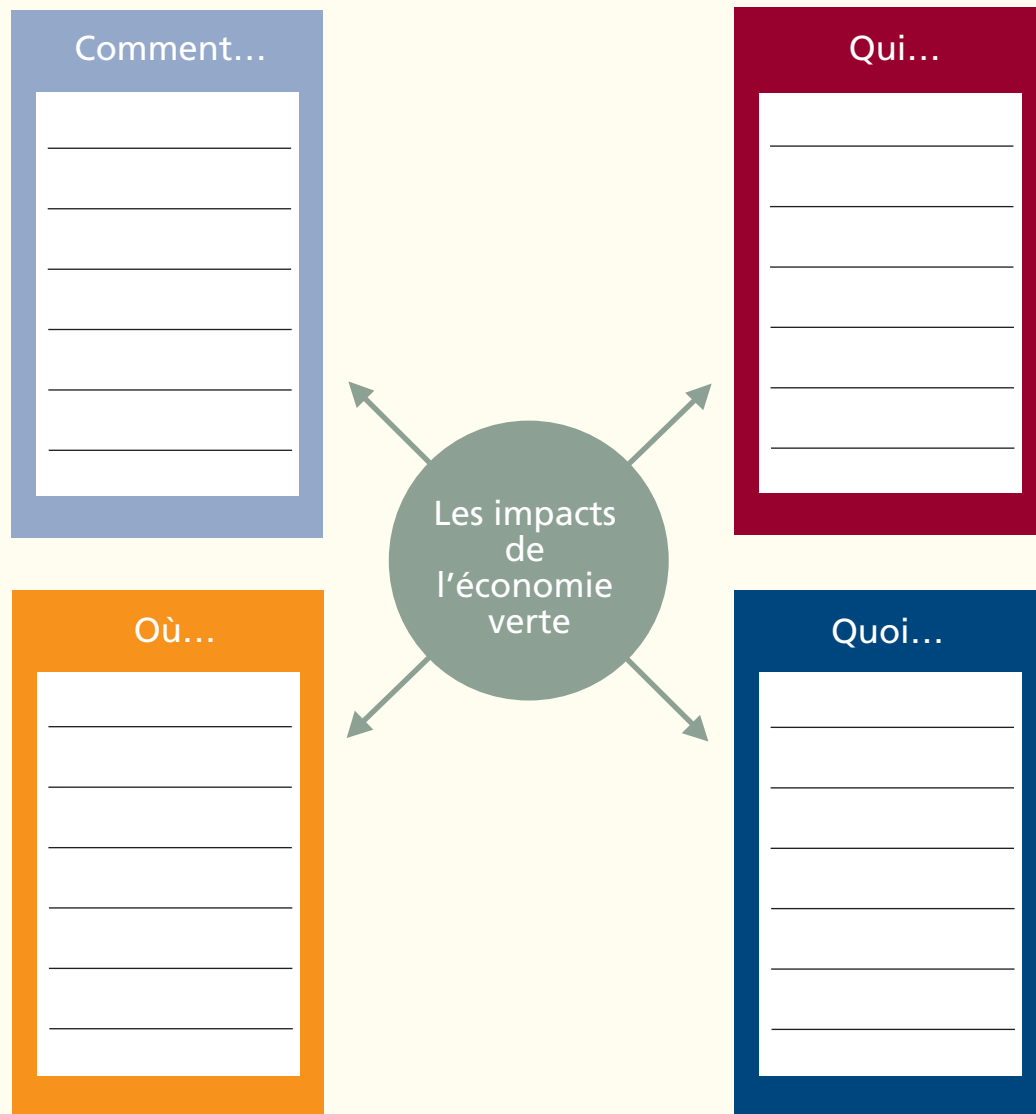


À la fine pointe

Conseils, outils et stratégies | **Tirer profit de l'économie verte**

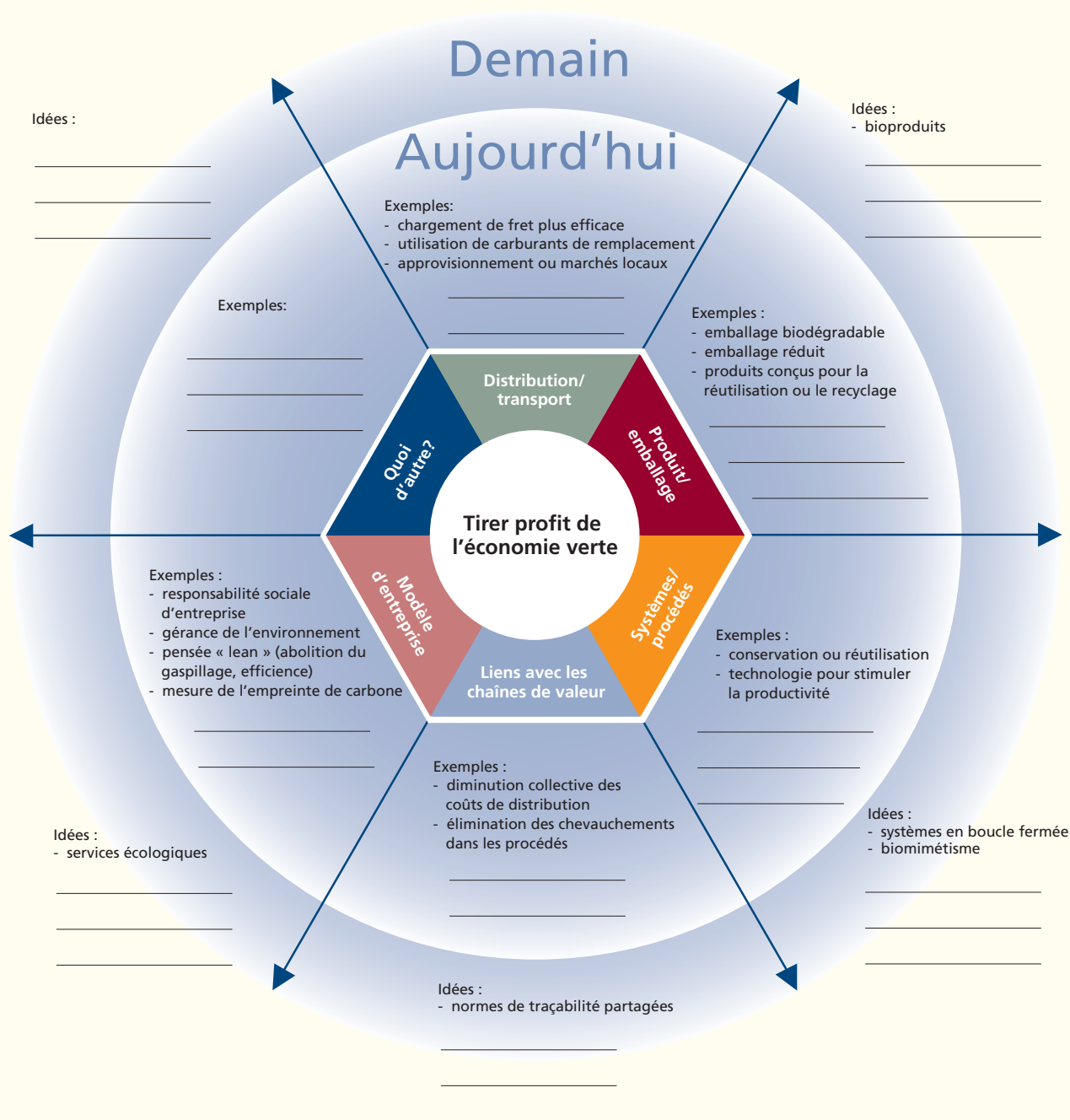
Comment allez-vous créer des occasions à l'ère de l'économie verte?



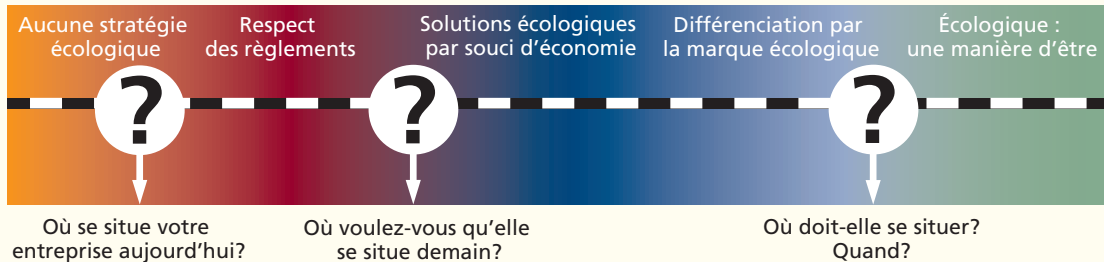
Réfléchir dès aujourd'hui aux répercussions possibles peut aider votre entreprise à trouver des occasions de réaliser des profits ou des économies grâce aux initiatives environnementales.

Comment tirer profit de l'économie verte?

Idées :



À quel point l'avenir de votre entreprise est-il écologique?



Posez-vous quelques questions bien précises afin de déterminer où vous souhaitez voir votre entreprise et les mesures que vous prendrez pour y arriver.

Vision

De quelle façon les initiatives écologiques s'harmonisent-elles avec la vision de votre entreprise? Si vous examiniez votre modèle d'entreprise en ayant à l'esprit le souci de l'environnement, vous pourriez découvrir des possibilités de répondre aux besoins des consommateurs et de la planète ainsi qu'à vos propres besoins de réaliser des bénéfices. C'est ce qu'on appelle un modèle d'entreprise axé sur le triple résultat.

Connaissances

De quelle information avez-vous besoin pour prendre une décision stratégique éclairée quant à l'avenir de votre entreprise? Avec qui pourriez-vous travailler pour combler vos lacunes sur le plan des connaissances?

Investissement

Qu'êtes-vous prêt à investir immédiatement pour apporter des changements à votre modèle d'activités, de marketing ou d'entreprise? De quelle façon allez-vous calculer le rendement du capital investi de vos investissements d'infrastructure?

Risque

Quel risque êtes-vous prêt à prendre? De quelle façon allez-vous évaluer le risque? Avec qui pourriez-vous travailler pour effectuer une évaluation des risques et des possibilités?



Histoire de réussite – Houweling Nurseries

Il y a quatre ans, Houweling Nurseries, en Colombie-Britannique, a examiné la possibilité d'agrandir son exploitation de serre chaude en Californie, où le climat permet des récoltes à l'année et une production accrue. Aux prises avec des coûts de l'énergie croissants et confrontée à d'éventuelles pénuries d'eau, l'entreprise a élaboré un modèle d'entreprise écologique. Aujourd'hui, les serres chaudes sont neutres du point de vue énergétique grâce à l'énergie solaire, au recyclage de l'eau et aux

technologies de régulation des conditions ambiantes. Les crédits d'impôt aux États-Unis, l'amortissement accéléré et les incitatifs éconergétiques ont permis à l'entreprise de réduire sa période de récupération prévue. « Essentiellement, nous cherchons des façons d'adopter des technologies écologiques tout en améliorant notre compétitivité, grâce à des pratiques agricoles durables et à la diminution du coût de production », a indiqué le directeur des finances, Peter Cummings.

www.houwelings.com (en anglais seulement)

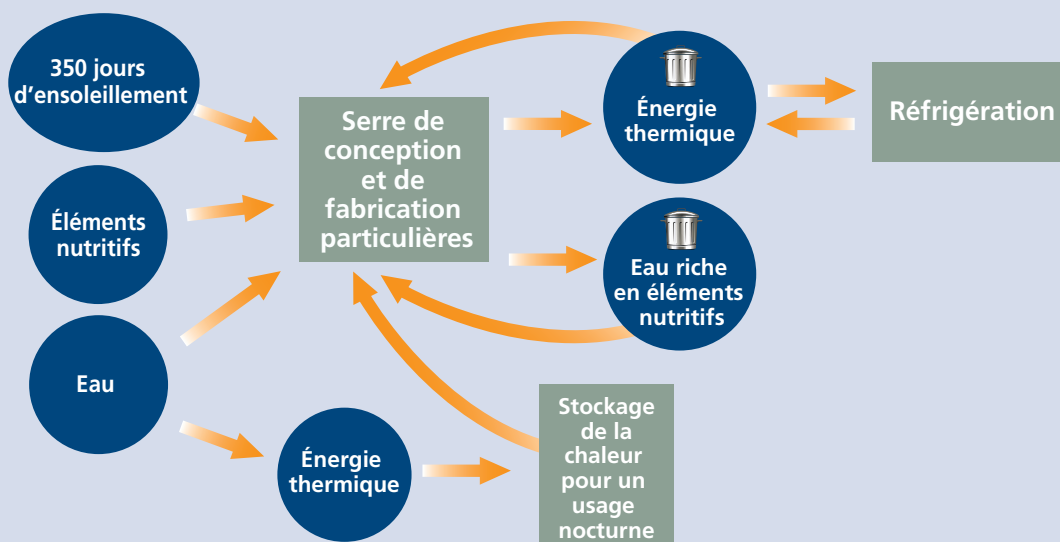


Photo offerte par Houweling Nurseries

L'économie verte et tout ce qui se mesure

Les nouvelles façons de faire des affaires exigent de nouvelles façons de mesurer les résultats. Les changements de politiques et de pratiques apportés par les gouvernements et les partenaires de votre chaîne de valeur influenceront ce que vous mesurerez et la façon dont vous le ferez. Un changement, tel que le nouveau projet d'étiquetage écologique de Walmart, peut modifier la façon dont les partenaires de la chaîne de valeur de Walmart mesurent leurs répercussions sur l'environnement. Comment le fait d'inclure des facteurs environnementaux dans votre résultat net va-t-il changer votre façon de mesurer vos résultats?

Nous pouvons pratiquement tout mesurer, de l'empreinte écologique d'une exploitation agricole à l'efficacité de la transformation des déchets en énergie. Nous commençons à calculer la valeur économique des écosystèmes. Par exemple, le Pembina Institute s'est penché sur la valeur du capital naturel de la forêt boréale du Canada. Selon les calculs effectués, la valeur non marchande des services rendus par les écosystèmes boréaux, tels que la lutte contre les inondations, la filtration des eaux par les tourbières, la séquestration du carbone et la lutte antiparasitaire menée par les oiseaux,

Saviez-vous que...

Le Conseil de conservation des sols Canada (CCSC) procédera à l'évaluation d'un nouvel outil informatisé appelé Holos, conçu pour aider les producteurs agricoles à calculer les émissions de gaz à effet de serre produites par leur exploitation et à les réduire. Holos a été conçu par Agriculture et Agroalimentaire Canada pour analyser divers scénarios de gestion de la conservation à la ferme et pour déterminer les réductions éventuelles d'émissions de gaz à effet de serre. Des équipes des quatre coins du Canada procèdent présentement à l'essai de cet outil²⁴.

<http://www4.agr.gc.ca/AAFC-AAC/display-afficher.do?id=1226606460726&lang=fra>

Saviez-vous que...

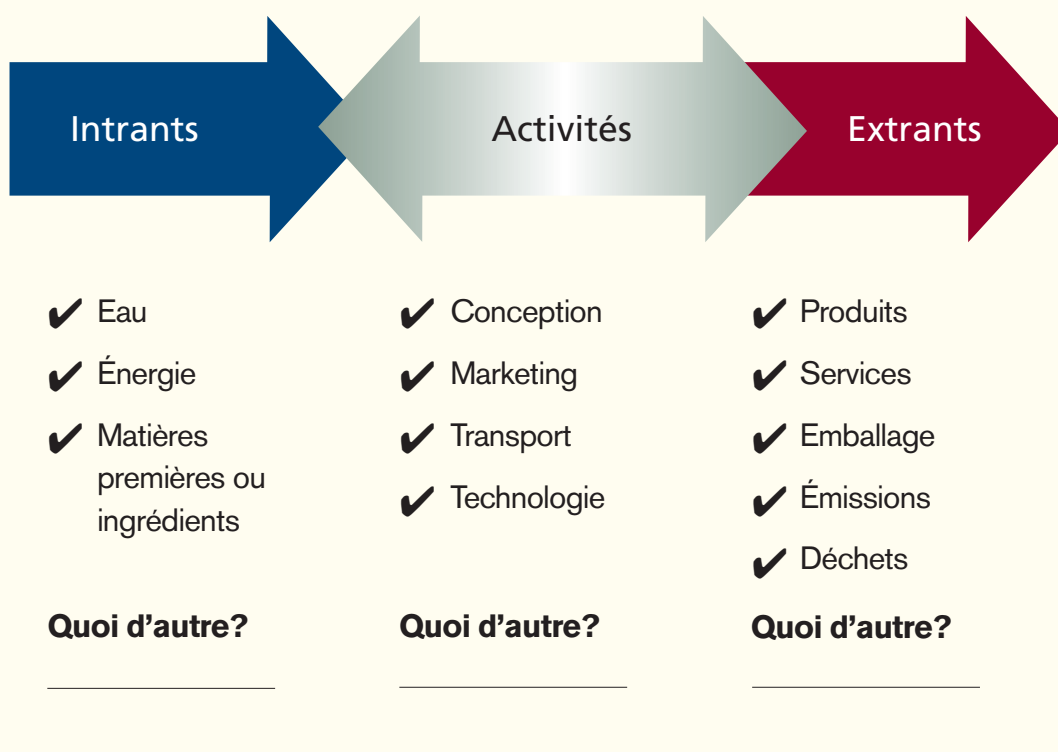
Agriculture et Agroalimentaire Canada a établi des indicateurs d'ecoefficacité concernant la qualité du sol, de l'eau et de l'air, la biodiversité et le secteur de la transformation des aliments et des boissons. Dans le secteur de la transformation des aliments et des boissons, on a déterminé cinq enjeux environnementaux, à savoir l'utilisation de l'énergie, les émissions de gaz à effet de serre, la production de résidus organiques solides, le recyclage des déchets d'emballage ainsi que l'utilisation de l'eau et la production d'eaux résiduelles²⁵.

s'élèverait à 93,2 milliards de dollars.²⁶ Les nouvelles mesures nous incitent à réfléchir sur ce à quoi nous accordons de la valeur.

Le fait de disposer de mesures fiables peut vous aider à évaluer si une mesure écologique apporte ou non de la valeur. Les solutions écologiques ne sont pas toutes rémunératrices. De quelle façon déterminerez-vous si une solution écologique aura ou non une influence positive sur l'environnement et sur votre entreprise?

Il est possible de mesurer la quantité de ressources nécessaires pour fabriquer un produit de consommation. Ces renseignements supplémentaires sur les produits sont révélateurs. Par exemple, il faut deux litres d'essence et mille litres d'eau pour fabriquer un litre de jus d'orange de la Floride.²⁷ Il est également possible de mesurer la quantité d'eau virtuelle d'un produit, c'est-à-dire la quantité d'eau totale nécessaire à la fabrication d'un produit. Il est aussi possible de mesurer l'empreinte hydrique d'un pays, c'est-à-dire la quantité d'eau totale qu'une population retire de l'approvisionnement mondial en eau. Quoi encore? Que signifient ces nouvelles mesures pour votre agroentreprise? Que devez-vous mesurer pour prendre des décisions stratégiques à l'ère de l'économie verte?

Tirer profit de l'économie verte



Ce à quoi je pense :

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> la réduction des coûts | <input type="checkbox"/> l'accroissement de l'efficacité |
| <input type="checkbox"/> la hausse des revenus | <input type="checkbox"/> l'élimination du gaspillage d'énergie |
| <input type="checkbox"/> la réévaluation des déchets | <input type="checkbox"/> la création de nouveaux produits ou flux de rentrées |
| <input type="checkbox"/> la conservation des intrants (eau, matières premières, énergie) | <input type="checkbox"/> la collecte d'informations au sujet des principes de la conception écologique |
| <input type="checkbox"/> l'accès à des initiatives fiscales, à des subventions et à des mesures incitatives écologiques | <input type="checkbox"/> le suivi des modifications de politiques ou de règlements |
| <input type="checkbox"/> l'évaluation des pratiques de production | <input type="checkbox"/> la création de scénarios ou d'étude de cas |
| <input type="checkbox"/> la participation aux nouveaux marchés du carbone | <input type="checkbox"/> l'analyse des risques en adoptant un point de vue écologique |
| <input type="checkbox"/> l'évaluation de l'empreinte environnementale de mon entreprise | <input type="checkbox"/> la collecte d'information sur le biomimétisme et la conception du berceau au berceau (voir page 18) |
| <input type="checkbox"/> l'accroissement de la productivité | |

À la fine pointe – Outils

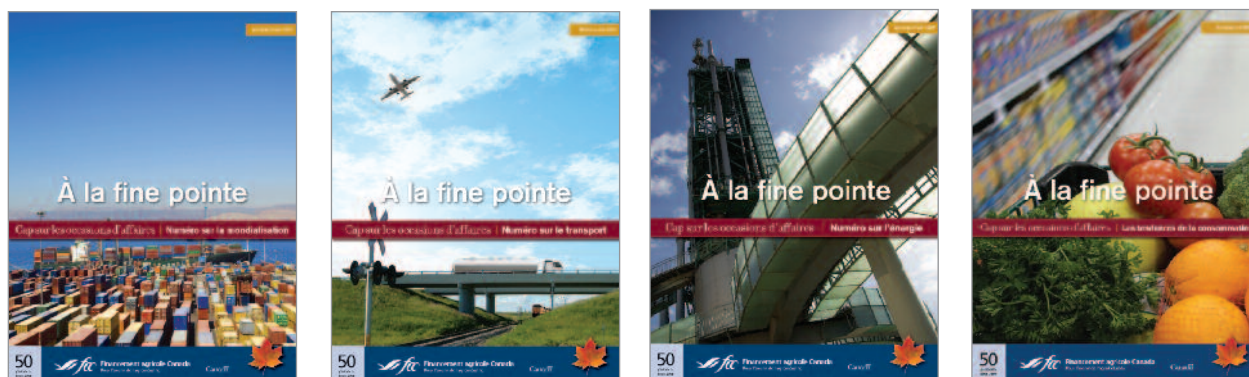
Ce que vous trouverez	Adresses Web
L'eau	
Instrument d'information sur la qualité de l'eau rurale	www.agric.gov.ab.ca/app84/displayInfo?type=showFeatures&value=1 (en anglais seulement)
Information sur l'empreinte hydrique et l'eau virtuelle	http://www.waterfootprint.org/?page=files/WaterFootprintCalculator (en anglais seulement) http://www.waterfootprint.org/?page=files/home empreinte sur l eau http://www.gdrc.org/uem/footprints/water-footprint.html
Information sur les moyens que certaines communautés mettent en œuvre pour résoudre leurs problèmes liés à l'eau	www.sekid.ca/links.html www.nation.on.ca
Information sur les façons de réduire les répercussions de l'agriculture sur les ressources en eau	www4.agr.gc.ca/AAFC-AAC/display-afficher.do?id=1187702145201&lang=eng
Information sur l'eau	www.globalwaterintel.com/useful-links
Les services environnementaux	
La Société canadienne de génie agroalimentaire et de bioingénierie vous aide à trouver de l'information sur la production d'énergie à partir de la biomasse que produit votre entreprise.	www.bioeng.ca/members
Canadian Green Chemistry Network (réseau canadien de chimie verte)	www.greenchemistry.ca/index.html
Association canadienne de l'emballage	www.pac.ca/
Les Centres canadiens pour l'avancement des technologies environnementales peuvent vous aider à concevoir des technologies écologiques.	www.enviroaccess.ca/index-en.html www.cetacwest.com www.oceta.on.ca
Information sur le financement et l'appui du développement de technologies propres par Technologies du développement durable du Canada	www.sdtc.ca/fr/index.htm
Information sur les programmes et services offerts dans votre province, territoire ou région	www4.agr.gc.ca/AAFC-AAC/display-afficher.do?id=1204137480722&lang=fra
Liste des points de collecte des contenants de pesticides vides les plus près de chez vous	www.croplife.ca/web/francais/soinfermes/
Information permettant de vérifier si vos produits respectent les critères écologiques	http://ethiquette.ca/index.php?lang=fr
Le suivi de l'actualité environnementale	
Les marchés du carbone <ul style="list-style-type: none"> • Climate Change Central (en Alberta) • Western Climate Initiative (en Ontario et au Québec) • Bourse européenne du carbone • Chicago Climate Exchange 	<ul style="list-style-type: none"> • www.climatechangecentral.com • www.westernclimateinitiative.org • www.ecx.eu • www.chicagoclimatex.com

Ce que vous trouverez	Adresses Web
Monitoring new developments	
Les algues	www.nrc-cnrc.gc.ca/fra/actualites/cnrc/2009/09/16/biocarburants-algues.html www.nrc-cnrc.gc.ca/fra/projets/pnb/biocarburants.html www.nrc-cnrc.gc.ca/fra/programmes/ibm/programme-national-bioproducts.html
Les bioproduits	www.ic.gc.ca/eic/site/lsg-pdsv.nsf/fra/hn01663.html
Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services	www.groupes.polymtl.ca/ciraig/
Le suivi des tendances écologiques	
Base de données sur les mesures et les stratégies du gouvernement fédéral et du Canada pour appuyer le développement durable	www.sdinfo.gc.ca
Blogue du <i>Wall Street Journal</i> sur les actualités environnementales	blogs.wsj.com/environmentalcapital
Section « environnement » du journal <i>Les Affaires</i>	http://www.lesaffaires.com/secteurs-d-activite/environnement
Le site visiondurable.com vous offre l'information sur l'investissement responsable	www.visiondurable.com
Information sur ce qui se passe dans le monde en matière d'environnement	www.environmentalleader.com
Section « environnement » du magazine <i>L'actualité</i>	http://www.lactualite.com/environnement
Information, opinions, meilleures pratiques et autres ressources sur l'écologisation des entreprises	www.climatebiz.com
Magazine sur les tendances de la consommation en faveur de produits alimentaires écologiques	www.greenlivingonline.com/food

Références

- Joseph Stiglitz, interviewée par Lou Dobbs, *Lou Dobbs Tonight*, CNN, le 20 avril 2009.
- "Sustainability and Innovation," *Harvard Business Review*, Septembre 2009, p. 55.
- Interdepartmental Working Group on Climate Change, *Climate Change and Food Security: A Framework Document* (Rome : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, 2008), <ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/010/k2595e/k2595e00.pdf>.
- Shane Romig, "DJ Farming Faces Sharp Challenge, Opportunity as World Heats Up," *Dow Jones Newswires*, visionné le 3 août 2009, www.agriculture.com/ag/futuresource/FutureSourceStoryIndex.html?storyType=m.
- Ram Nidumolu, C.K. Prahalad, and M.R. Rangaswami, "Why Sustainability is Now the Key Driver of Innovation," *Harvard Business Review*, Septembre 2009, pp. 57-64.
- Robert Sandford, *Water, Weather and the Mountain* (Vancouver: Rocky Mountain Books, 2007), p. 12.
- Len Coad, "Climate Change Adaptation Strategies Still Thin on Details," *Inside Edge Newsletter*, Printemps 2009, Conférence Board du Canada, <http://www.conferenceboard.ca/insideedge/q22009/q209-view-from-the-west.aspx?pf=true>.
- Michael Brooks, "To make the most of wind power, go fly a kite," *New Scientist*, May 5, 2008, diffusé sur le site de Planète Urgence, à News of the Planet, <http://www.infosdelaplanete.org/5255/to-make-the-most-of-wind-power-go-fly-a-kite.html?L=EN>.
- Gardiner Morse, "Six Sources of Limitless Energy?" *Harvard Business Review*, Septembre 2009, p. 66.
- Site du ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario (MAARO), Bioéconomie et usages industriels, 2008, <http://www.omafr.gov.on.ca/french/research/Priorities/bioeconomy.htm>.
- Kenneth Crow, DRM Associates, "Design for the Environment," <http://www.npd-solutions.com/dfe.html>.
- Arthur Hanks, "Hemp Report Special: Eastern Fibre Tour," *The Hemp Report*, Volume 3, Issue 16, Spring 2001, <http://www.hempreport.com/issues/16/newfibre16.html>.
- Mel Phadtare, "Greenwashing" (exposé présenté lors du 35^e congrès annuel du Recycling Council of British Columbia, à Whistler, en Colombie-Britannique, le 28 mai 2009).
- Eldon Brown, "Overwaitea Food Group, Success Story: Save On Foods, Changes" (exposé présenté lors du 35^e congrès annuel du Recycling Council of British Columbia, à Whistler, en Colombie-Britannique, du 27 au 29 mai 2009); Frederick Kiel, "Coca-Cola Orders Kenworth Hybrids; Navistar Delivers Prototype to Kraft," 16 mars 2009, <http://www.allbusiness.com/transportation/road-transportation-trucking-trucking/12268258-1.html>.
- Duane Schrag, "Solar Refrigeration: A Hot Idea for Cooling," paru dans le site *Scientific American*, 20 octobre 2008, <http://www.scientificamerican.com/article.cfm?id=solar-refrigeration>.
- H. Johnson, O. Mewett and R. Holtzapffel, *Plant Molecular Farming in Australia and Overseas* (Australia: Commonwealth of Australia, 2007), pp. 17-18.
- Éditorial, "Going Green with Natural Fibres," *Morden Times*, 2 juillet 2009.
- Annie Royer et Daniel-Mercier Guoin, Contribution potentielle au revenu agricole des paiements pour les biens et services écologiques (Ottawa : Agriculture et Agroalimentaire Canada, juin 2007), http://dspdsd.tpsgc.gc.ca/collection_2007/agr/A38-4-11-2007F.pdf.





**Vous trouverez encore plus de renseignements
À la fine pointe sur le Web**

Les numéros précédents du bulletin *À la fine pointe* se trouvent sur le site www.fac.ca/alafinepointe.